

Infra en ICT houden Nederland in beweging

“Je moet er niet aan denken dat het mis gaat!”

Wel eens voor een gesloten tunnel of open brug gestaan? Inderdaad, vervelend. Maar – de Gotthard even daargelaten – heel lang zal dat niet geduurd hebben. Niet hier in Nederland in ieder geval en niet een week. Of een maand. Of nog langer. Want dat gebeurt als infra en ICT elkaar niet vloeiend en vooral vlekkeloos vinden. Jasper Kimstra van Kimpro Ingenieurs: “Eigenlijk ben je een soort dirigent.”

Kimpro Ingenieurs\Infra\ICT

Impact op de buitenwereld

Dat we ondertussen in een vrijwel volledig gedigitaliseerde wereld leven is eenieder wel bekend. Oké, we zijn nog niet ‘live’ op het grote netwerk aangesloten, moeten we misschien ook helemaal niet willen. Veel voorzieningen waar we dagelijks gebruik van maken zijn dat wel, maar we staan er zelden bij stil. Neem de hierboven genoemde tunnels, bruggen of het totale Nederlandse wegennetwerk. Stel je voor dat daar de automatisering het langere tijd laat afweten, vanwege renovatie, vervanging, storing, heringebruikstelling of wat dan ook. De impact op de buitenwereld zou gigantisch zijn.

Jasper Kimstra: “Ik wil geen doemscenario schetsen, maar Nederland staat stil als de ICT faalt. Want laten we wel wezen, we hebben het niet over een kantoor waar je de systemen gewoon even opnieuw opstart als die vastlopen. In de infra hebben we het over systemen die 24/7 feilloos moeten draaien. Die logisch, gebruiksvriendelijk en bug proof zijn. En natuurlijk simpel te monitoren, te onderhouden, te testen en te updaten. Je raadt het al, dat luistert nauw en daar komt heel veel bij kijken. Qua timing, planning en organisatie.

**NEDERLAND STAAT
STIL ALS DE ICT
FAALT**

Maar ook wat betreft kennis, ervaring, inzicht, overzicht, uitvoering en regie. Twintig bordjes tegelijk draaiend houden is geen uitzondering. Vandaar dat we onze projecten van scratch tot en met oplevering gedegen voorbereiden en strak plannen. Als het even kan tot op de minuut nauwkeurig.”

Teamplayer

Planning, timing, organisatie en regie, het zijn binnen Infra/ICT-trajecten essentiële succesfactoren. Jasper Kimstra: “Infra en ICT, opdrachtgever en ingenieurbureau moeten een tweeenheid vormen. Men wil geen solist, maar een teamplayer. Een partner, een

dirigent die het heft in handen neemt, die luistert, meedenkt en feilloos aanvoelt wat van hem verwacht wordt. Die uiteraard een perfect plan ontwikkelt, maar ook de begeleiding van de werkzaamheden naar zich toe trekt. Heb je die kwaliteiten in huis en kun je die rol aan, dan ligt succes binnen handbereik.” Voorbeelden van goede samenwerkingsverbanden zijn er te over. Wat dat betreft heeft Kimpro een naam hoog te houden. Zowel bij partijen als Rijkswaterstaat, die zijn leveranciers meestal via aanbestedingstrajecten werft, als bij organisaties, instanties, bedrijven en bureaus die hun opdrachten direct kunnen verstrekken.

Toegevoegde waarde

Een case waarin de effecten van een goede planning, timing, organisatie en partnership duidelijk tot uitdrukking kwam, was het project Stadsbaantunnel in de gemeente Utrecht waar tussen 2015 en 2018 aan gewerkt is.



Jasper Kimstra bij de Stadsbaantunnel in Utrecht | Foto: Wiebke Wilting

Wat was het geval? Het systeem van de Stadsbaantunnel, die tegen de Leidse Rijntunnel aanligt, diende gekoppeld te worden aan de verkeerscentrale van Rijkswaterstaat. Enerzijds omdat

“JE BENT EEN PARTNER OF JE BENT HET NIET”

Kimpro koppelde succesvol de bediening van de Koning Willem Alexandertunnel aan de RWS verkeerscentrale in Helmond. Foto: Novum © Jean-Pierre Geusens

daardoor de bedieningskosten voor de gemeente van de Stadsbaantunnel zouden dalen, anderzijds omdat Rijkswaterstaat zo beide verkeerssystemen beter kon managen. Voorwaar, geen sinecure. Bij de aanleg van de Stadsbaantunnel was weliswaar al voorgesteld op een toekomstige koppeling, maar of beide systemen dezelfde taal zouden spreken was nog maar de vraag. Maatwerk was dus vereist. Niet alleen wat betreft de technische koppeling; ook de projectbegeleiding vroeg om een minutieuze aanpak, want deadline is deadline. Bovendien was het geen optie om de geplande sluitingstijd rondom de ingebruikname van de tunnel te overschrijden. Was daarmee de klus geklaard? Nee, de organisatorische koppeling voor beheer en bediening diende ook nog tot stand gebracht te worden. Een convenant met procesafspraken waarin de mandaten van beide partijen, Rijkswaterstaat en de gemeente, staan vastgelegd. Ook hieraan heeft Kimpro een steentje bijgedragen. “Je bent partner of je bent het niet.”

Meer informatie
www.kimpro.nl

